

Semakin
**SEMARANG
HEBAT!**

 **semarang**
sintpul ekonomi Jawa

Mengapa buku ini menarik? Penulisan buku ini menarik setidaknya karena Kota Semarang meraih dua penghargaan, yaitu: (1) Kota Semarang sebagai kota cerdas Indonesia pada penghargaan bertaraf nasional Goesmart 2019 yang digelar di Aula Barat Institut Teknologi Bandung; dan (2) Kota Semarang menjadi kota terbaik di Indonesia dalam hal perencanaan dan pencapaian kota berturut-turut selama 3 tahun dari tahun 2019 hingga 2021.

Berapa sumbangan Kota Semarang terhadap perekonomian Provinsi Jawa Tengah (Jateng)? Kota Semarang memberikan kontribusi terbesar terhadap PDRB Provinsi Jateng sebesar 14,45% pada tahun 2021. Jateng memberikan kontribusi terhadap perekonomian Indonesia selama 2010–2021 sekitar 1,9% hingga 8,9%. Dari sudut aglomerasi perkotaan dan urbanisasi, Kota Semarang menarik untuk disimak perkembangan dan dinamikanya sebagai kota metropolitan terbesar ke-5 di Indonesia dengan jumlah penduduk pada tahun 2021 sebanyak 1,66 juta jiwa, di bawah DKI Jakarta (10,61 juta jiwa), Surabaya (2,88 juta jiwa), Bandung (2,45 juta jiwa), dan Medan (2,46 juta jiwa).

Buku ini pada intinya akan menjawab pertanyaan berikut. (1) Apa potensi ekonomi Kota Semarang berdasarkan lapangan usaha?; (2) Apa masalah mendasar yang dihadapi Kota Semarang?; (3) Apakah isu strategis yang muncul di Kota Semarang?; (4) Bagaimanakah pemda Kota Semarang melakukan perubahan dengan perencanaan (*change by design*)?; (5) Mengapa visi dan misi Kota Semarang perlu diubah?; (6) Bagaimana strategi kebijakan mewujudkan visi “Semarang Kota Perdagangan & Jasa yang Hebat (Makin Hebat) Menuju Masyarakat Semakin Sejahtera”?; (7) Apa program utama dan inovasi daerah yang diimplementasikan oleh Kota Semarang?; serta (8) Sejauh mana capaian pembangunan dilihat dari kesejahteraan rakyat dan pelayanan publik?

Penerbit Andi

Jl. Beo 38-40 Yogyakarta
(0274) 561881 Ext.103
andipenerbitan@gmail.com
@penerbitandi

Info Buku Baru dan Pemasaran, klik www.andipublisher.com

MEMBANGUN KOTA SEMARANG SEMAKIN HEBAT!

Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D. | Lestari Agusalim, S.E., M.Si.
Zed Abdullah, S.E., M.Si.



UNIVERSITAS
TRILOGI
KEMENTERIAN PENDIDIKAN, YOUTH & SPORTS

MEMBANGUN KOTA SEMARANG SEMAKIN HEBAT!

Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D.
Lestari Agusalim, S.E., M.Si.
Zed Abdullah, S.E., M.Si.

MEMBANGUN KOTA SEMARANG SEMAKIN HEBAT!

**Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D.
Lestari Agusalim, S.E., M.Si.
Zed Abdullah, S.E., M.Si.**

MEMBANGUN KOTA SEMARANG SEMAKIN HEBAT!

Oleh: Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D.

Lestari Agusalim, S.E., M.Si.

Zed Abdullah, S.E., M.Si.

Hak Cipta ©2022 pada Penulis.

Editor : Vinsmoke

Desain Cover : Andang Suhana

Setter : Nier

Korektor : Kurapika

Hak Cipta dilindungi undang-undang.

Dilarang memperbanyak atau memindahkan sebagian atau seluruh isi buku ini dalam bentuk apa pun, baik secara elektronik maupun mekanis, termasuk memfotokopi, merekam atau dengan sistem penyimpanan lainnya, tanpa izin tertulis dari Penulis.

Diterbitkan oleh Penerbit ANDI (Anggota IKAPI)

Jl. Beo 38-40, Telp. (0274) 561881 (Hunting), Fax. (0274) 588282
Yogyakarta 55281

Percetakan: CV ANDI OFFSET

Jl. Beo 38-40, Telp. (0274) 561881 (Hunting), Fax. (0274) 588282
Yogyakarta 55281

- Ed. I. - Cetakan 1;

hlm xxiv + 264; 16 x 23 cm.

ISBN : 978-623-01-3062-5

978-623-01-3063-2 (PDF)

DDC'23 : 771.4 City Planning

SAMBUTAN WALI KOTA SEMARANG



Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah Swt., Tuhan Yang Maha Esa, saya menyambut baik hadirnya buku “MEMBANGUN KOTA SEMARANG SEMAKIN HEBAT!”. Buku yang ditulis oleh Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D. (guru besar ilmu ekonomi di FEB UGM dan Rektor Universitas Trilogi), beserta para dosen Universitas Trilogi, mengkaji Kota Semarang secara sistematis dengan menggunakan perspektif ekonomi regional, geografi, strategi, dan perencanaan pembangunan daerah.

Kota Semarang adalah penyumbang terbesar perekonomian Provinsi Jawa Tengah (Jateng) hingga tahun 2021 sebesar 14,5%. Tidak berlebihan, Kota Semarang mempunyai potensi ekonomi besar menjadi *prime mover* pemulihan perekonomian Jateng dan nasional pascapandemi. Pertumbuhan ekonomi Jateng tercatat sebagai salah satu yang tertinggi dibandingkan provinsi lain di Indonesia sebelum terjadinya pandemi. Namun, terjadinya pandemi Covid-19 telah membuat perekonomian Jateng dan Kota Semarang terjerumus ke jurang resesi. Selain menyebabkan kematian dalam jumlah yang tidak sedikit, wabah Covid-19 telah memberikan dampak yang cukup

parah, baik pada aspek sosial maupun ekonomi. Wabah Covid-19 telah menyebabkan sebagian besar aktivitas ekonomi berhenti beroperasi atau setidaknya mengurangi kapasitas produksi. Akibatnya, banyak penduduk yang kehilangan pekerjaan, berkurang jam kerjanya, dan berdampak kepada penurunan pendapatan.

Dalam konteks inilah, saya menyambut baik penerbitan buku berjudul *Membangun Kota Semarang Semakin Hebat!* Buku ini mampu “memotret” kondisi Kota Semarang sejak tahun 2010 hingga terkini, khususnya potensi ekonomi, struktur ekonomi, masalah mendasar, dan isu strategiknya. Buku ini tidak hanya mengupas perencanaan skenario (*scenario planning*) mau dibawa ke mana Kota Semarang 5-10 tahun ke depan, tetapi juga mengkaji perubahan visi, misi, dan strategi yang diperlukan untuk mewujudkan “Semarang Kota Perdagangan & Jasa yang Hebat dan Makin Hebat”. Keselarasan arah kebijakan, visi, prioritas antara Pemda Kota Semarang dengan Pemprov Jawa Tengah dan pemerintah pusat perlu dirumuskan.

Buku ini juga membedah seberapa jauh capaian kesejahteraan rakyat dan pelayanan publik Kota Semarang telah dicapai selama 11 tahun terakhir. Apa *grand strategy* pembangunan plus rencana aksi yang dilakukan oleh Kota Semarang menjadi fokus kajian buku ini.

Semoga penerbitan buku ini dapat menjadi salah satu inspirasi dan motivasi bagi rakyat, DPRD, dan Pemda Kota Semarang untuk bangkit dari pandemi dan resesi. Selain itu, berbagai capaian dan penghargaan bagi Kota Semarang sebagai Kota Cerdas, Kota Terbaik dalam Perencanaan dan Pencapaian Pembangunan (Bappenas) selama 3 tahun berturut-turut, Kota Wisata Terbersih se-ASEAN (ASEAN



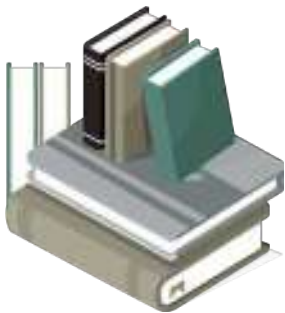
Tourism Forum), *Innovative Government Award* (Kemendagri), dapat menjadi referensi dan panduan *best practice* bagi pemda lain di Indonesia maupun mahasiswa, peneliti, dan dosen.

Semarang, 17 Oktober 2022

Wali Kota Semarang

Dr. Hendrar Prihadi, S.E., M.M.





**MEMBANGUN
KOTA SEMARANG
SEMAKIN HEBAT!**

PRAKATA



Alhamdulillah, puji syukur kami panjatkan ke hadirat Allah Swt., yang atas berkah dan rahmat-Nya buku *MEMBANGUN KOTA SEMARANG SEMAKIN HEBAT!* dapat hadir di hadapan anda. Buku ini secara garis besar mencakup: (1) Pendahuluan; (2) Tinjauan Pustaka; (3) Metodologi; (4) Potensi Ekonomi; (5) Masalah Mendasar; (6) Isu Strategik; (7) *Change by Design*; (8) Perubahan Visi dan Misi; (9) Strategi Perubahan; (10) Program Inovasi Pembangunan Kota Semarang; (11) Capaian Pembangunan Kota Semarang; (12) Penutup.

Buku ini diharapkan juga menjadi media komunikasi yang interaktif antara Pemerintah Kota Semarang, dengan tim penyusun buku dan rakyat Semarang dalam menilai dan mengevaluasi kemajuan pembangunan Kota Semarang terutama sebelum dan setelah Dr. Hendrar Pribadi, S.E., M.M. mendapat amanah menjadi Wali Kota Semarang.

Tim penulis mengucapkan terima kasih kepada Badan Perencanaan Pembangunan Daerah (Bappeda) Kota Semarang yang telah memercayai tim untuk mengumpulkan informasi, melakukan pengumpulan data, melakukan kajian, dan menulisnya menjadi buku ini. Secara khusus, ucapan terima kasih sebesar-besarnya kepada: (1) Wali Kota Semarang, Dr. Hendrar Pribadi, S.E., M.M.; (2) Bapak Budi Prakosa, S.T., M.T. Kepala Bappeda Kota Semarang, beserta seluruh pejabat dan staf Bappeda Kota Semarang, khususnya Bapak Willar

Haruman, S.E., M.M. dan kawan-kawan yang telah membantu tim dari pengumpulan data, urusan administrasi, hingga analisis dan penulisan buku ini.

Tim penulis mengucapkan banyak terima kasih atas keterlibatan seluruh pejabat Kota Semarang dan semua pihak yang terlibat, baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan buku ini. Tentunya masukan, kritik, dan saran untuk menyempurnakan buku ini amat diharapkan.

Semarang, 17 Oktober 2022

Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D.

Lestari Agusalm, S.E., M.Si.

Zed Abdullah, S.E., M.Si.



DAFTAR ISI

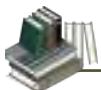


SAMBUTAN WALI KOTA SEMARANG.....	iii
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 LATAR BELAKANG	1
1.2 IDENTIFIKASI DAN PERUMUSAN MASALAH	9
1.2.1 Identifikasi Masalah	9
1.2.2 Perumusan Masalah	11
1.3 TUJUAN PENELITIAN	13
1.4 KEGUNAAN PENELITIAN	13
1.5 RUANG LINGKUP PENELITIAN	14
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN ...	15
2.1 LANDASAN TEORI	15
2.1.1 Teori Aglomerasi Kota.....	15
2.1.2 <i>Smart City</i>	17
2.2 KERANGKA PEMIKIRAN DAN OUTLINE ISI BUKU	20
BAB 3 METODOLOGI PENELITIAN	25
3.1 RANCANGAN PENELITIAN	25
3.2 TEKNIK PENGUMPULAN DATA	26
3.3 METODE ANALISIS	27

BAB 4 POTENSI EKONOMI KOTA SEMARANG.....	29
4.1 PDRB SEKTORAL	30
4.1.1 PDRB Menurut Lapangan Usaha	30
4.1.2 PDRB Menurut Pengeluaran	33
4.2 KONTRIBUSI SEKTORAL	34
4.2.1 Distribusi PDRB Menurut Lapangan Usaha	34
4.2.2 Distribusi PDRB Menurut Pengeluaran	37
4.3 PERTUMBUHAN SEKTORAL.....	38
4.3.1 Pertumbuhan PDRB Menurut Lapangan Usaha	38
4.3.2 Pertumbuhan PDRB Menurut Pengeluaran	40
4.4 ANALISIS SEKTOR UNGGULAN	41
4.4.1 Analisis <i>Location Quotient</i> (LQ)	41
4.4.2 Analisis Tipologi Klassen (TK)	43
BAB 5 MASALAH MENDASAR KOTA SEMARANG	47
5.1 KEMISKINAN	47
5.2 PENGANGGURAN	51
5.3 KUALITAS SDM	53
5.4 KETIMPANGAN PENDAPATAN	54
5.5 INFRASTRUKTUR DAN TATA RUANG	55
5.6 KRIMINALITAS	60
5.7 KORUPSI	62
BAB 6 ISU-ISU STRATEJIK DI KOTA SEMARANG	65
6.1 KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA.....	66
6.2 BELUM OPTIMALNYA PENYELENGGARAAN TATA KELOLA PEMERINTAHAN YANG BAIK.....	67
6.3 PEMBANGUNAN TATA RUANG DAN PENYEDIAAN INFRASTRUKTUR DASAR	74
6.4 INOVASI DAN DAYA SAING DAERAH	76
6.5 KEMEROSOTAN MUTU LINGKUNGAN HIDUP, BANJIR, DAN ROB	77
6.6 MASIH RENDAHNYA IKLIM INVESTASI.....	79



BAB 7 CHANGE BY DESIGN PEMBANGUNAN	
KOTA SEMARANG	81
7.1 MENGAPA PERLU MANAJEMEN PERUBAHAN?	82
7.2 PROSES PERENCANAAN PEMBANGUNAN.....	85
7.2.1 Pendekatan Teknokratik.....	86
7.2.2 Pendekatan dari Atas (<i>Top-Down</i>).....	90
7.2.3 Pendekatan dari Bawah (<i>Bottom-Up</i>)	93
7.2.4 Pendekatan Perencanaan Partisipatif.....	96
7.2.5 Pendekatan Politik.....	99
BAB 8 PERUBAHAN VISI DAN MISI KOTA SEMARANG.....	103
8.1 PERUBAHAN VISI	104
8.1.1 Keselarasan Visi Pemkot Semarang dengan Pemprov Jawa Tengah dan Pusat	104
8.1.2 Visi Kota Semarang	107
8.2 PERUBAHAN MISI.....	113
BAB 9 STRATEGI PEMBANGUNAN KOTA SEMARANG	119
9.1 ARAH KEBIJAKAN	119
9.2 PERUBAHAN STRATEGI PEMBANGUNAN KOTA SEMARANG	127
9.3 STRATEGI KOTA CERDAS DI SAAT PANDEMI.....	131
BAB 10 PROGRAM INOVASI PEMBANGUNAN KOTA SEMARANG	141
10.1 INOVASI PERENCANAAN	141
10.2 INOVASI PEMBANGUNAN.....	143
10.3 INOVASI KEBIJAKAN PEMERINTAH.....	146
10.4 INOVASI UNGGULAN.....	151
10.4.1 San Piisan	152
10.4.2 Kampung Tematik.....	159
10.4.3 <i>Urban Farming</i>	174



BAB 11 CAPAIAN PEMBANGUNAN KOTA SEMARANG.....	189
11.1 CAPAIAN KESEJAHTERAAN RAKYAT.....	189
11.1.1 Capaian Pertumbuhan Ekonomi.....	190
11.1.2 PDRB per Kapita.....	193
11.1.3 Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT)	196
11.1.4 Kemiskinan	201
11.1.5 Ketimpangan Pendapatan	203
11.1.6 Indeks Pembangunan Manusia (IPM).....	206
11.2 CAPAIAN PELAYANAN PUBLIK.....	211
11.2.1 Survei Kepuasan Masyarakat.....	212
11.2.2 Kinerja Pengelolaan Keuangan	213
11.2.3 Kinerja Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP).....	216
11.3 PENGHARGAAN YANG DIRAIH KOTA SEMARANG.....	217
BAB 12 EPILOG	223
DAFTAR PUSTAKA.....	229
TENTANG PENULIS.....	243
INDEKS	249



DAFTAR PUSTAKA



Agusalim, L. (2016). "Pertumbuhan Ekonomi, Ketimpangan Pendapatan dan Desentralisasi di Indonesia". *KINERJA: Journal of Business and Economics*. 20(1): 53-68. DOI: 10.24002/kinerja.v20i1.697.

Agusalim, L. (2022). *Daya Saing dan Potensi Ekonomi Daerah: Konsep, Pengukuran, dan Analisisnya di Provinsi Jambi*. Literasi Nusantara. Kota Malang.

Agusalim, L., Anggraeni, L., & Pasaribu, S. H. (2022). "The Economy of Indonesia: Driven by Physical or Human Capital?". *JEJAK: Journal of Economics and Policy*. 15(1), 10-28. DOI: 10.15294/jejak.v15i1.34418.

Alvara Research Center. (2020). "Indonesia Gen Z dan Milenial Report 2020". <https://alvara-strategic.com/indonesia-gen-z-and-millenial-report-2020>. Diakses tanggal 6 Oktober 2020.

Andrews, Kenneth. (1971). "Andrew's Strategy Framework", <https://puduhari.wixsite.com/strategyframeworks/copy-of-1970-bcg-portfolio-matrix>, Diakses tanggal 30 Oktober 2020.

Awal.id. (2021). "Pembangunan Sistem Kota Cerdas, Wali Kota Semarang: Harus Cerdas Pahami Persoalan Masyarakat". <https://awal.id/2021/10/pembangunan-sistem-kota-cerdas-wali-kota-semarang-harus-cerdas-pahami-persoalan-masyarakat/>. Diakses tanggal 15 Oktober 2021.

- Bappeda Kota Semarang. (2010). *Peraturan Daerah Kota Semarang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD)*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Kota Semarang. (2005). *Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Kota Semarang Tahun 2005-2025*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Kota Semarang. (2010). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Semarang Tahun 2010-2015*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Kota Semarang. (2016). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Semarang Tahun 2016-2021*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Kota Semarang. (2020). *Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kota Semarang Tahun 2020*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Kota Semarang. (2021). *Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kota Semarang Tahun 2021*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Kota Semarang. (2021). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Semarang Tahun 2021-2026*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Kota Semarang. (2022). *Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) Kota Semarang Tahun 2022*. Semarang: Bappeda Kota Semarang.
- Bappeda Provinsi Jawa Tengah. (2005) *Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Provinsi Jawa Tengah Tahun 2005-2025*. Semarang: Bappeda Provinsi Jawa Tengah.
- Bappeda Provinsi Jawa Tengah. (2013). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jawa Tengah Tahun 2013-2018*. Semarang: Bappeda Provinsi Jawa Tengah.



- Bappeda Provinsi Jawa Tengah. (2019) *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jawa Tengah Tahun 2019-2024*. Semarang: Bappeda Provinsi Jawa Tengah.
- Bappenas. (2015). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2015-2019*. Jakarta: Bappenas.
- Bappenas. (2020). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2020-2024*. Jakarta: Bappenas.
- Bass, B. M. (1985). *Leadership and Performances Beyond Expectations*. New York: Free Press.
- Beritagar.id. (2015). "Survei Persepsi Korupsi TII 2015, Kota Bandung Paling Rendah". <https://www.kaskus.co.id/thread/55f9191b642eb68f708b456c/survei-pesanan-ahoaxsurvei-persepsi-korupsi-tii-2015-kota-bandung-paling-rendah>. Diakses tanggal 16 September 2015.
- Beritasatu. (2019). "Semarang Dinilai sebagai Kota Cerdas Indonesia". <https://www.beritasatu.com/nasional/586042/semarang-dinilai-sebagai-kota-cerdas-indonesia>. Diakses tanggal Senin, 18 November 2019.
- Bisnis.com. (2013). "KINERJA JATENG: Realisasi Investasi Asing dan Dalam Negeri 2012 Turun", <https://kabar24.bisnis.com/read/20130125/186/133165/kinerja-jateng-realisasi-investasi-asing-dan-dalam-negeri-2012-turun-1>, Diakses tanggal 25 Januari 2013.
- Badan Pusat Statistik (BPS). (2022). "Konsep Kemiskinan dan Ketimpangan". <https://www.bps.go.id/subject/23/kemiskinan-dan-ketimpangan.html#subjekViewTab1>, Diakses tanggal 15 April 2022.
- BPS (2015). "Kompilasi Data Statistik Indeks Pembangunan Gender (Metode 2014), 2015", Jakarta: Direktorat Diseminasi



Statistik BPS. <https://sirusa.bps.go.id/sirusa/index.php/dasar/pdf?kd=3505&th=2015>, Diakses tanggal 15 April 2022.

BPS Kota Semarang. (2021a). "PDRB Kota Semarang Atas Dasar Harga Konstan Menurut Lapangan Usaha (Juta Rupiah), 2010–2020". <https://semarangkota.bps.go.id/statictable/2021/02/26/126/pdrb-kota-semarang-atas-dasar-harga-konstan-menurut-lapangan-usaha-juta-rupiah-2010---2020.html>. Diakses tanggal 25 Desember 2021.

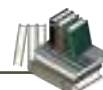
BPS Kota Semarang. (2021b). "PDRB Kota Semarang Atas Dasar Harga Konstan Menurut Pengeluaran (Juta Rupiah), 2010-2020". <https://semarangkota.bps.go.id/statictable/2021/04/29/146/-seri-2010-pdrb-kota-semarang-atas-dasar-harga-konstan-menurut-pengeluaran-juta-rupiah-2010-2020.html>. Diakses tanggal 25 Desember 2021.

BPS Kota Semarang. (2021c). "Distribusi PDRB Kota Semarang Atas Dasar Harga Berlaku Menurut Lapangan Usaha (Persen), 2010-2020", <https://semarangkota.bps.go.id/statictable/2021/02/26/127/distribusi-pdrb-kota-semarang-atas-dasar-harga-berlaku-menurut-lapangan-usaha-persen-2010---2020.html>, Diakses tanggal 25 Desember 2021.

Bryson, J. M. (2018). *Strategic Planning for Public and Nonprofit Organizations: A Guide to Strengthening and Sustaining Organizational Achievement*. Hoboken: John Wiley & Sons.

Bryson, John. (1995). *Perencanaan Strategis Bagi Organisasi Sosial*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.

Bunyamin. (2022). "Pengembangan Kota Cerdas di Semarang". <https://cgise.geodesi.ugm.ac.id/wp-content/uploads/sites/381/2018/10/Paparan-CGISE-Kota-Semarang.pdf>. Diakses tanggal 30 Agustus 2022.



- Campbell, J. P. and R. J. Campbell. (1990). *Productivity in organizations*. San Francisco: Josey-Bass Publisher.
- CNBC Indonesia. (2020). "Jokowi: Kita Harus Berdamai dengan Corona, Sampai Vaksin Ada". <https://www.cnbcindonesia.com/news/20200508090018-4-157010/jokowi-kita-harus-berdamai-dengan-corona-sampai-vaksin-ada>. Diakses tanggal 8/5/2020.
- Collins, J. C. & Porras J. (1998). "Building Your Company's Vision. Harvard Business Review". September-October Issue. <https://hbr.org/1998/09/building-your-companys-vision>. Diakses tanggal 22 Oktober 2020.
- Coulter, M. (2003). *Management*. 7th Edition. Prentice Hall. Upper Saddle River 372.
- Detikjateng. (2022). "1 Tahun Menjabat, Ini Sederet Pencapaian Wali Kota Semarang". <https://www.detik.com/jateng/berita/d-5959895/1-tahun-menjabat-ini-sederet-pencapaian-wali-kota-semarang>. Diakses tanggal 26 Februari 2022.
- Dewan Nasional Kawasan Ekonomi Khusus (DNKEK). (2019a). Kawasan Ekonomi Khusus. Diakses dari <http://kek.go.id/>. Diakses pada 7 Maret 2019.
- Dinas Sosial Kota Semarang. (2020). "Launching Bantuan Sosial Melalui Kartu (Bas Merdu) Semarang Hebat". <http://dinsos.semarangkota.go.id/berita/launching-bantuan-sosial-melalui-kartu-bas-merdu-semarang-hebat>. Diakses tanggal 21 September 2020.
- Hartshorn, Truman A. (1992). *Interpreting the City: An Urban Geography*. New York: John Wiley & Sons Inc.



- Hitt, Michael A., Ireland R. Duane & Robert E. Hoskisson. (2001). *Strategic Management: Competitiveness and Globalization*. Edisi Bahasa Indonesia. Jakarta: Salemba Empat.
- IPDN (Institut Pemerintahan Dalam Negeri). (2011). "Monitoring dan Evaluasi Perencanaan Pembangunan". <http://perencanaan.ipdn.ac.id/kajian-perencanaan/kajian-perencanaan/monitoringdanevaluasiperencanaanpembangunan>. Diakses 9 Agustus 2011.
- Jateng.inews.id. (2022). "Hendi Luncurkan Simpul Ekonomi Jawa sebagai Brand Kota Semarang, Ini Tujuannya". <https://jateng.inews.id/berita/hendi-luncurkan-simpul-ekonomi-jawa-sebagai-brand-kota-semarang-ini-tujuannya>. Diakses Rabu, 24 Agustus 2022.
- Kasali, Rhenald. (2007). *Membidik Pasar Indonesia Segmentasi Targeting Positioning*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka.
- Katadata. (2021). "Jalan yang Berkondisi Baik di Semarang Berkurang 65,4 Km pada 2020". <https://databoks.katadata.co.id/datapublish/2021/08/09/jalan-yang-berkondisi-baik-di-semarang-berkurang-654-km-pada-2020>. Diakses tanggal 9/8/2021.
- Kemenhub (Kementerian Perhubungan). (2022). "Menhub: Terminal Baru Bandara Ahmad Yani Semarang Sembilan Kali Lebih Besar Dari Sebelumnya". <http://dephub.go.id/post/read/menhub--terminal-baru-bandara-ahmad-yani-semarang-semilan-kali-lebih-besar-dari-sebelumnya?language=id>. Diakses tanggal 11/2/2022.



- Kompas. (2012). "Wali Kota Semarang Jadi Tersangka Korupsi APBD". <https://nasional.kompas.com/read/2012/03/17/02580763/wali.kota.semarang.jadi.tersangka.korupsi.apbd>. Diakses tanggal 17/3/2012.
- Kompas. (2013). "Hendrar Prihadi Dilantik Jadi Wali Kota Semarang". <https://regional.kompas.com/read/2013/10/21/1109325/Hendrar.Prihadi.Dilantik.Jadi.Wali.Kota.Semarang>. Diakses tanggal 21/10/2013.
- Kompas. (2015). "Dugaan Korupsi, Dua Mantan Wali Kota Semarang Diperiksa". <https://regional.kompas.com/read/2015/01/28/14031671/Dugaan.Korupsi.Dua.Mantan.Wali.Kota.Semarang.Diperiksa>. Diakses tanggal 28/1/2015.
- Kompas. (2021). "Tunjukkan Kinerja Baik Bangun Kota Semarang, Walkot Hendi Dapat Penghargaan Pembangunan Daerah 2021". <https://regional.kompas.com/read/2021/11/26/12445841/tunjukkan-kinerja-baik-bangun-kota-semarang-walkot-hendi-dapat-penghargaan>. Diakses tanggal 26/11/2021.
- Kompas. (2022). "Kalahkan DKI, Semarang Jadi Kota Besar dengan Pertumbuhan Ekonomi Tertinggi Selama Pandemi", <https://regional.kompas.com/read/2022/03/01/184455878/kalahkan-dki-semarang-jadi-kota-besar-dengan-pertumbuhan-ekonomi-tertinggi?page=all>. Diakses tanggal 01/03/2022, 18:44 WIB.
- Kompasiana.com. (2021). "Penerapan Smart City di Kota Semarang". <https://www.kompasiana.com/hasyir/61472eb553f9cd13447422e2/penerapan-smart-city-di-kota-semarang>. Diakses tanggal 19 September 2021.



- Kontan. (2012). "Soemarmo Hadi Divonis 1,5 Tahun Penjara". <https://nasional.kontan.co.id/news/soemarmo-hadi-divonis-15-tahun-penjara>. Diakses tanggal 13 Agustus 2012.
- Kuncoro, M., Widoyono, S. B., Nursetyohadi, D., Wuranti, H., Sriningsih., Susanti, D. D., Taruno, H. T., Widyastuti, S. (2021). *Jawa Tengah Melawan Pandemi dan Resesi*. Penerbit ANDI: Yogyakarta.
- Kuncoro, Mudrajad & Maria Christina Yuli Pratiwi (2018). *Membangun Kalimantan: Potensi Ekonomi Daerah, Pusat Pertumbuhan, dan Strategi*. Yogyakarta: UGM Press.
- Kuncoro, Mudrajad. (2004). *Otonomi dan Pembangunan Daerah: Reformasi, Perencanaan, Strategi, dan Peluang*. Jakarta: Erlangga.
- Kuncoro, Mudrajad. (2010). *Dasar-Dasar Ekonomika Pembangunan*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Kuncoro, Mudrajad. (2010). *Masalah, Kebijakan, dan Politik Ekonomika Pembangunan*. Jakarta: Erlangga.
- Kuncoro, Mudrajad. (2012). *Ekonomika Aglomerasi: Dinamika & Dimensi Spasial Kluster Industri Indonesia*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Kuncoro, Mudrajad. (2013). *Mudah Memahami dan Menganalisis: Indikator Ekonomi*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Kuncoro, Mudrajad. (2014). *Otonomi Daerah: Menuju Era Baru Pembangunan Regional*. 3 ed. Jakarta: Erlangga.
- Kuncoro, Mudrajad. (2015). Membangun dari "Pinggiran". *Kompas*. 9/2/2015.
- Kuncoro, Mudrajad. (2018). *Perencanaan Pembangunan Daerah: Teori & Aplikasi*. Jakarta: PT Gramedia Pustaka Utama.



- Kuncoro, Mudrajad. (2019). *Ekonomika Regional: Teori dan Praktik*. Depok: Rajawali Pers.
- Kuncoro, Mudrajad. (2020). "Jeritan ODP dan PDP". *Investor Daily*, <https://investor.id/opinion/jeritan-odp-dan-pdp>. Diakses tanggal 20/7/2020.
- Kuncoro, Mudrajad. (2020). *Strategi Meraih Keunggulan Kompetitif di Era Industri 4.0*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Kuncoro, Mudrajad. (ed.) (2008). *Visi, Misi, dan Strategi Kaltim Bangkit*. Kalimantan Timur: Tim Sukses Awang Faroek Ishak.
- Kuncoro, Mudrajad, Sentot Bangun Widoyono, Didik Nursetyohadi, Hayu Wuranti, Sriningsih, Diana Dwi Susanti, Hendrawan Toni Taruno, Santi Widyastuti. (2021). *Jawa Tengah Melawan Pandemi & Resesi*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Lenteratoday. (2022). "Pemkot Semarang Tampilkan Kesuksesan Urban Farming Lewat Pasar Tani di Kota Lama". <https://lenteratoday.com/pemkot-semarang-tampilkan-kesuksesan-urban-farming-lewat-pasar-tani-di-kota-lama/>. Diakses tanggal 11/9/2022.
- Liputan6. (2015). "Calon Walikota Semarang: Jadi Napi Korupsi Karena Demi Rakyat". <https://www.liputan6.com/news/read/2279890/calon-walikota-semarang-jadi-napi-korupsi-karena-demi-rakyat>. Diakses tanggal 27/7/2015.
- Muktiali, M., dan A. M. Sukmawati. (2016). "Kajian Ekonomi Terkait Visi RPJMD Kota Semarang sebagai Kota Perdagangan dan Jasa". *Jurnal RIPTEK*, 10(1), 71-81.
- Nanda, Chairunisa Afnidya, Arief Laila Nugraha, Hana Sugiastu Firdaus. (2019). "Analisis Tingkat Daerah Rawan Kriminalitas Menggunakan Metode *Kernel Density* di Wilayah Hukum Polrestabes Kota



Semarang". *Jurnal Geodesi Undip*, 8(4), 50-58. <https://ejournal3.undip.ac.id/index.php/geodesi/article/view/25144>. Diakses tanggal 1 Oktober 2019.

Pelindo. (2022). "Pelabuhan Tanjung Emas". <https://www.pelindo.co.id/port/pelabuhan-tanjung-emas>. Diakses tanggal 1 Oktober 2022.

Pemerintah Kota Semarang. (2011). *Peraturan Daerah Kota Semarang Nomor 12 Tahun 2011 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Kota Semarang Tahun 2010–2015*. Semarang: Pemerintah Kota Semarang.

Pemerintah Kota Semarang. (2020). "Informasi Data Bantuan Sosial (Covid) Semarang". <http://infobansos.semarangkota.go.id/landing/th2020>. Diakses tanggal 15 Oktober 2021.

Pemerintah Kota Semarang. (2021). "Semarang Dinilai Berhasil Hadapi Pandemi Dengan Sistem Kota Cerdas". https://semarangkota.go.id/p/2985/semarang_dinilai_berhasil_hadapi_pandemi_dengan_sistem_kota_cerdas#. Diakses tanggal 15 Oktober 2021.

Pemprov Jateng. (2020). "Kota Semarang Juara Umum Penghargaan Indeks Daya Saing Daerah". <https://jatengprov.go.id/publik/kota-semarang-juara-umum-penghargaan-indeks-daya-saing-daerah/>. Diakses tanggal 25/11/2020.

Pemprov Jateng. (2022). "31 Daerah di Jateng Raih WTP". <https://jatengprov.go.id/publik/31-daerah-di-jateng-raih-wtp/>. Diakses tanggal 7/6/2020.

Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia. (2014). *Permenkeu RI No. 54/pmk.07/2014 tentang Peta Kapasitas Fiskal Daerah*.



- Perkins, Dwight H., Steven Radelet, David L. Lindauer & Steven A. Blockc. (2006). *Economics of Development (Sevent Edition)*. ISBN-13: 978-0393934359. W. W. Norton & Company: New York.
- Polito, Frank. (2020). "The Power of Scenario Planning in SAP IBP". <https://www.linkedin.com/pulse/power-scenario-planning-sap-ibp-vice-president-at-scmo2>. Diakses 27 April 2020.
- Pradiptyo, Rimawan, Timotius Hendrik Partohap, Pramashavira. (2016). "Korupsi Struktural: Analisis Database Korupsi Versi 4 (2001-2015)". <https://www.facebook.com/Cegah-Korupsi-140886312588211/>, https://www.researchgate.net/publication/330796279_Database_Korupsi_Gelombang_IV_4th_Wave_of_Corruption_Database_of_Indonesia, Yogyakarta: Cegah Korupsi FEB UGM. Diakses 1 Februari 2019.
- Pratiwi, Galih. (2021). "Pemetaan Resiko Banjir Rob di Kawasan Utara Kota Semarang". https://geo.mapid.io/blog_read/6123aa57bf1fa62e0a2640fd. Diakses tanggal 2 September 2021.
- Radarsemarang.ID. (2022). "Pemkot Semarang Jadi Pemda Terbaik Kedua di Indonesia", <https://radarsemarang.jawapos.com/berita/jateng/semarang/2022/02/12/pemkot-semarang-jadi-pemda-terbaik-kedua-di-indonesia/>. Diakses tanggal 12 Februari 2022.
- Sari, Rizqi Wardiana dan Eppy Yuliani. (2021). "Identifikasi Dampak Alih Fungsi Lahan Pertanian ke Nonpertanian untuk Perumahan". *Jurnal Kajian Ruang*, Vol. 1, No. 2, September, <http://jurnal.unissula.ac.id/index.php/kr>. Diakses tanggal 8 Juni 2021.



- Sihaloho, T. dan N. Muna. (2013). *Pusat Penelitian dan Pengembangan Iklim Usaha Perdagangan*. Kajian Dampak Ekonomi Pembentukan Kawasan Ekonomi Khusus. Jakarta (ID): Kementerian Perdagangan.
- Solopos.com. (2018). "FOTO JALAN RUSAK JATENG: Begini Lubang di Jalan Kota Semarang...", <https://www.solopos.com/jalan-rusak-jateng-begini-lubang-di-jalan-kota-semarang-898121>. Diakses tanggal 26/2/2018.
- Suara Merdeka. (2022). "Angka Kemiskinan Kota Semarang Bertambah, Begini Upaya Pemkot untuk Menekan". <https://www.suaramerdeka.com/semarang-raja/pr-043157818/angka-kemiskinan-kota-semarang-bertambah-begini-upaya-pemkot-untuk-menekan?page=2>. Diakses tanggal 7 April 2022.
- SuaraJawaTengah.id. (2021). "Wali Kota Semarang Minta Jajarannya Tak Lakukan Pungli: Korupsi Kita Berantas Bersama". <https://jateng.suara.com/read/2021/12/07/183415/wali-kota-semarang-minta-jajarannya-tak-lakukan-pungli-korupsi-kita-berantas-bersama>. Diakses tanggal 7/12/2021.
- Suyono, Haryono. (2020). "Menyongsong Era Baru dengan Budaya dan Norma Baru". *Investor Daily*, <https://investor.id/opinion/217713/menyongsong-era-baru-dengan-budaya-dan-norma-baru>. Diakses Rabu, 22 Juli 2020.
- Syani, Abdul. (2010). "Analisis Dampak Penerapan PP No. 41 Tahun 2007 tentang Organisasi Perangkat Daerah". *Journal Of Government UTA 45 Jakarta*. Diakses 26 Oktober 20120.



- Syavitri, Rizka. (2021). "Mengulik Kesuksesan Transformasional Hendrar Prihadi untuk Semarang Maju". <https://yoursay.suara.com/kolom/2021/06/10/170500/mengulik-kesuksesan-transformasional-hendrar-prihadi-untuk-semarang-maju>, Diakses Kamis, 10 Juni 2021.
- Todaro, Michael P. dan Stephen C. Smith. (2006). *Pembangunan Ekonomi (edisi kesembilan, jilid I)*. Erlangga: Jakarta.
- Tribun. (2014). "Jalan Rusak di Tengah Kota Semarang". <https://m.tribunnews.com/images/regional/view/976681/jalan-rusak-di-semarang>. Diakses tanggal 19 Januari 2014.
- Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang. (2020). *Survei Kepuasan Masyarakat terhadap Kualitas Pelayanan Publik*. Semarang: Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang.
- Wahyuni, Sari dan Wahyuningsih. (2018). *Strategi Pengembangan Kawasan Ekonomi Khusus*. Salemba Empat: Yogyakarta.
- Wali Kota Semarang. (2017). *Peraturan Daerah Kota Semarang Nomor 11 Tahun 2017 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kota Semarang Nomor 6 Tahun 2016 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Semarang Tahun 2016-2021*. Semarang: Wali Kota Semarang.
- WartaEkonomi. (2020). "Jateng Bakal Fokus Pulihkan UMKM dan Pariwisata Usai Pandemi Corona". <https://www.wartaekonomi.co.id/read283658/jateng-bakal-fokus-pulihkan-umkm-dan-pariwisata-usai-pandemi-corona>, Diakses pada 1 Mei 2020.

