



UNIVERSITAS TRILOGI
Teknopreneur | Kolaborasi | Kemandirian

UNIVERSITAS TRILOGI MENGUKIR PRESTASI DI TENGAH PANDEMI



TRILOGI ANNUAL REPORT 2020

TRILINGUAL JOURNAL OF LITERATURE AND CULTURE



Tahun 2020 mempunyai makna khusus dalam sejarah perjalanan Universitas Trilogi. Beberapa bulan sebelumnya, tepatnya pada 18 November 2019, Yayasan Pengembangan Pendidikan Indonesia Jakarta (YPPIJ) selaku pengelola universitas mengangkat Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph,D sebagai rektor baru. Prof. Mudrajad dipercaya mampu membawa Universitas Trilogi menjadi universitas yang unggul dengan sejumlah perubahan yang direncanakan (*change by design*).

Tantangan yang dihadapi rektor baru tidaklah ringan. Selain jumlah mahasiswa yang cenderung turun sejak 2017, wabah pandemi covid-19 melanda seluruh aspek kehidupan termasuk sektor pendidikan. Rektor beserta unsur pimpinan lainnya, dan segenap civitas akademika menjawab tantangan tersebut dengan menerapkan visi, misi, strategi yang terarah. Rektor mencanangkan visi: **Menjadi Top 200 Universitas Terbaik di Indonesia pada tahun 2023**. TOP diartikan sebagai **Terdepan** (dalam pendidikan, ilmu, riset, dan pengabdian masyarakat). **Optimal** (dalam karya dengan komitmen dan kerja keras). **Proaktif** (dalam mencari solusi masalah nasional, daerah, dan internal).

Beberapa capaian luar biasa pada tahun 2020 yang perlu dicatat di antaranya ialah peningkatan jumlah mahasiswa baru lebih dari 200% dibanding tahun 2019, meraih peringkat universitas swasta terbaik urutan ke-30 di Provinsi DKI Jakarta, enam progam studi berhasil mendapat akreditasi B, dihasilkannya satu orang guru besar dari Prodi Manajemen, meraih peringkat kedua perguruan tinggi dengan persentase jabatan fungsional dan memiliki sertifikasi dosen terbanyak di Provinsi DKI Jakarta, dan posisi keuangan mencapai surplus pertama kali sejak Universitas Trilogi berdiri tahun 2013.

Visi yang dicanangkan rektor sudah tercapai pada tahun 2020 dengan diraihnya peringkat ke-155 top universitas di Indonesia dari 1.977 universitas berdasarkan kinerja penelitian dan peringkat ke-171 perguruan tinggi terbaik di Indonesia berdasarkan klasterisasi perguruan tinggi. Capaian tersebut dilengkapi oleh penganugerahan *Inspiring Professional and Leadership Award 2020-2021* dari Indonesia Award Magazine kepada Rektor Universitas Trilogi.



 [Universitas.Trilogi](https://www.facebook.com/Universitas.Trilogi)

 [Trilogi_Univ](https://twitter.com/Trilogi_Univ)

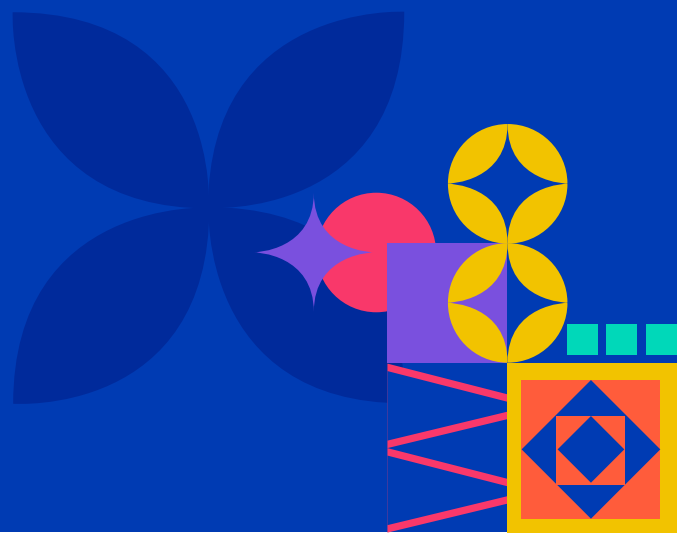
 [Trilogi_Univ](https://www.instagram.com/Trilogi_Univ)

 [Universitas Trilogi](https://www.youtube.com/UniversitasTrilogi)

 trilogi.ac.id

Universitas Trilogi Jakarta, Jl. TMP. Kalibata No.4, RT.4/RW.4,
Duren Tiga, Kec. Pancoran, Jakarta
Daerah Khusus Ibukota Jakarta 12760

Telp. (021) 7948128



UNIVERSITAS TRILOGI MENGUKIR PRESTASI DI TENGAH PANDEMI

(TRILOGI ANNUAL REPORT 2020)

Tim Penyusun:

Ir. Yodfiatfinda, Ph.D
Gatot Tri Pranoto, SKom, M.Kom
Prof. Indra Bastian, Ph.D
Dr. Kabul Wahyu Utomo
Dr. Aty Herawati
Dr. Inanpi Hidayati Sumiasih
R. Dwi Sunu Kanto, MSc., Ph.D
Oki Kurniawan, SSn, M.Ds

Ratih Mahardika, ST, M.Ds
Dra. Sri Rahayuningsih, M.M
Dedy Rachmad Setiawardhana, ST, M.Ds
Yayat Suryatin, SE, Ak.
Fathia Anggriani Pradina, SS, M.Hum
Ahmad Ghani, ST, M.T
Zed Abdullah, SE, M.Si
Dr. Anies Lastiati, CA
Dr. P Setia Lenggono

Penyunting: Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D

Desain Sampul & Layout

Ratih Mahardika, ST, M.Ds & Ilham Tri Rahman
Hak Cipta 2021 pada Penulis
Copyright© 2021 by Trilogi Press

Hak cipta dilindungi undang-undang
Dilarang keras menerjemahkan, mengutip, menggandakan,
atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa izin tertulis dari penerbit

Katalog Dalam Terbitan (KDT)

Cetakan 1, Maret 2021.

21 cm x 29,7 cm ; x + 112 hlm

ISBN. 9786239131357

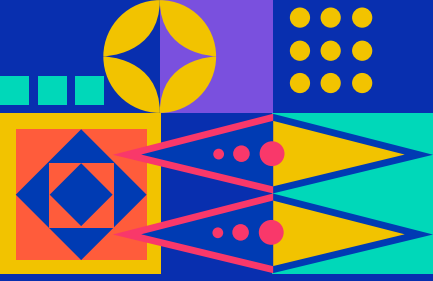
Anggota IKAPI. No. 590/DKI/2020

Email: trilogipress@trilogi.ac.id



MAGAZINE
RESEARCH | M...

UNIVERSITAS TRILOGI



Terlebih dahulu kita mengucapkan syukur alhamdulillah, atas selesainya Laporan Tahunan Universitas Trilogi Tahun 2020 (*Trilogi Annual Report 2020*) ini. Laporan ini memuat capaian selama kurun waktu sejak Januari 2020, sesuai rencana yang telah ditetapkan. Seperti kita ketahui akhir semester genap tahun ajaran 2019/2020 ditandai dengan merebaknya pandemi covid-19, yang berujung pada resesi ekonomi. Mengikuti arahan pemerintah, kampus Universitas Trilogi melaksanakan protokol kesehatan dalam menghadapi wabah, yaitu dengan melakukan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) dan kegiatan akademik maupun non-akademik dilaksanakan secara daring atau *work from home* (WFH).

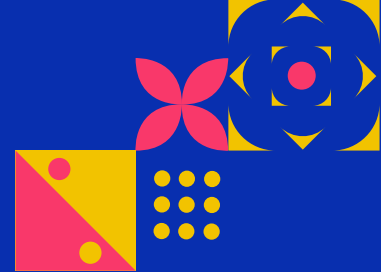
Oleh karena itu, beberapa unit dalam tata organisasi terpaksa mengurangi kegiatan terutama yang melibatkan personil dalam jumlah banyak. Kegiatan visitasi akreditasi terhadap Prodi Akuntansi, Manajemen, dan Agribisnis misalnya, dilakukan secara daring. Beberapa rencana kegiatan di luar kampus yang sudah dipersiapkan terpaksa ditunda atau dibatalkan. Namun demikian, kegiatan admisi dan akademik tetap berlangsung. Beberapa capaian yang cukup menggembirakan di antaranya jumlah mahasiswa baru mengalami peningkatan lebih dari dua kali lipat dibanding tahun 2019, jumlah dosen yang mendapat kenaikan pangkat akademik mencapai 31%, membaiknya struktur keuangan, serta naiknya peringkat Universitas Trilogi menurut hasil pemeringkatan dalam negeri (Dikti) maupun internasional (*Unirank*).

Demikian *Trilogi Annual Report 2020* ini kami sampaikan, mudah-mudahan dapat memberikan gambaran capaian Universitas Trilogi tahun 2020 ini. Disadari sepenuhnya bahwa laporan ini belum sempurna. Oleh karena itu masukan dari semua pihak akan diterima demi perbaikan selanjutnya.

Jakarta, 31 Desember 2020
Tim Penyusun

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR TABEL	vi
DAFTAR GAMBAR	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. VISI REKTOR UNIVERSITAS TRILOGI	3
1.2. STRATEGI PRIORITAS	7
1.2.1. AKREDITASI	8
1.2.2. PENERIMAAN MAHASISWA BARU (PMB)	8
1.2.3. KEUANGAN (APBT)	9
1.3. TATA ORGANISASI	11
1.4. KOMITMEN REKTOR DENGAN YAYASAN	17
BAB II CAPAIAN TAHUN 2020	19
2.1. PERINGKAT KE-30 PTS TERBAIK SE-DKI JAKARTA	20
2.2. PERINGKAT KE-171 PT TERBAIK INDONESIA BERDASARKAN KLASTERISASI PT	22
2.3 . PERINGKAT KE-155 UNIVERSITAS TERBAIK DI INDONESIA BERDASARKAN KINERJA RISET	25
BAB III CAPAIAN SUMBER DAYA MANUSIA	29
3.1. PENGHARGAAN SDM	30
3.2. DOSEN MENURUT JABATAN AKADEMIK	31
3.3. DOSEN PENERIMA SERDOS	37
3.4. DOSEN MENURUT PENDIDIKAN	38
3.5. TENAGA KEPENDIDIKAN	35
BAB IV CAPAIAN PENERIMAAN MAHASISWA BARU	41
4.1. JUMLAH PMB	42
4.2. ASAL DAERAH MAHASISWA BARU	45
4.3. SUMBER INFORMASI	47

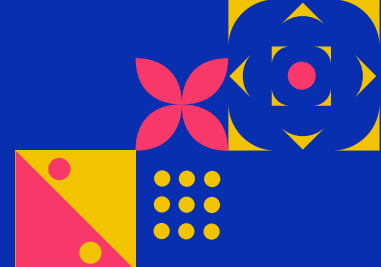


BAB V	BADAN PENJAMINAN MUTU DAN AKREDITASI	49
	5.1. SISTEM PENJAMINAN MUTU	51
	5.2. AKREDITASI PROGRAM STUDI 2020	53
	5.3. MENINGKATKAN KUALITAS AKREDITASI DI MASA MENDATANG	57
BAB VI	KEMAHASISWAAN	61
	6.1. PRESTASI MAHASISWA LEVEL INTERNASIONAL	62
	6.2. PRESTASI MAHASISWA LEVEL NASIONAL	63
BAB VII	KERJASAMA	69
	7.1. KERJASAMA DENGAN UNIVERSITAS LAIN	71
	7.2. KERJASAMA DENGAN PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT	75
BAB VIII	KEUANGAN	83
	8.1. KONDISI KEUANGAN	85
	8.2. DANA TALANGAN	
BAB IX	AKADEMIK	91
	9.1. MAHASISWA AKTIF	92
	9.2. LULUSAN	93
BAB X	PENELITIAN DAN PENGABDIAN MASYARAKAT	95
	10.1. PUBLIKASI	97
	10.2. HIBAH PENELITIAN KOMPETITIF NASIONAL RISTEK/BRIN	98
	10.3. HIBAH DANA PENELITIAN DAKAB	99
	10.4. PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	101
	10.5. KERJASAMA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT	103
BAB XI	PENUTUP	107
		111
	DAFTAR PUSTAKA	

DAFTAR TABEL

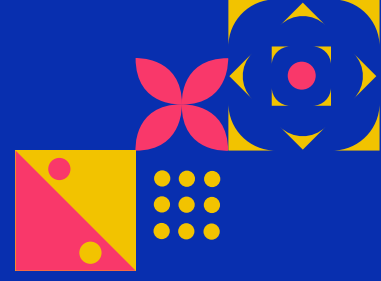
Tabel 1.1. Indikator kinerja Utama	17
Tabel 2.1. Daftar dan Peringkat 50 PTS Terbaik di Jakarta Tahun 2020	21
Tabel 2.2. Indikator dan Bobot Klusterisasi Perguruan Tinggi	22
Tabel 2.3. Surat Keputusan Peringkat Kinerja Penelitian	27
Tabel 3.1. Jenjang Pendidikan dan Kepangkatan dosen di Universitas Trilogi	31
Tabel 3.2. Jabatan Fungsional Dosen Tahun 2019 dan 2020	34
Tabel 3.3. Jumlah Dosen Penerima Serdos di Universitas Trilogi	37
Tabel 3.4. Status Dosen Universitas Trilogi Tahun 2020	38
Tabel 3.5. Jumlah dan Penempatan Tenaga Kependidikan	39
Tabel 5.1. Status Akreditasi Prodi Desember 2020	53
Tabel 6.1. Prestasi Mahasiswa Internasional	62
Tabel 6.2. Prestasi Mahasiswa Nasional	64
Tabel 7.1. Daftar Kerjasama dengan Perguruan Tinggi yang ditandatangani tahun 2020	71
Tabel 7.2. Daftar Kerjasama Dengan Perusahaan dan Instansi selain Perguruan Tinggi yang ditandatangani tahun 2020	72
Tabel 8.1. Kondisi Umum Penerimaan dan Pengeluaran Tahun 2019 dan 2020	85
Tabel 8.2. Perbandingan Surplus (Defisit) Berbasis AkruaL Tahun 2019 dan 2020 (Dalam Juta Rp)	87
Tabel 9.1. Mahasiswa Aktif per Semester Gasal Per Desember 2020	92
Tabel 9.2. IPK dan Lama Studi Lulusan 2020/2021	93
Tabel 9.3. Jumlah Mahasiswa Terdaftar Universitas Trilogi	94
Tabel 10.1. Jenis Publikasi Tahun 2020	97
Tabel 10.2. Pemenang Hibah Penelitian Kompetitif Nasional RISTEK/BRIN	98
Tabel 10.3. Daftar Jenis Kegiatan Pengabdian pada Masyarakat	101
Tabel 11.1. Kaleidoskop Peristiwa Penting Sejak Pelantikan Rektor Pada Tanggal 18 November 2019 Hingga 31 Desember 2020	109

DAFTAR GAMBAR



Gambar 1.1. Serah Terima Jabatan Rektor Universitas	4
Gambar 1.2. Visi dan Misi Rektor Universitas Trilogi 2019-2023	5
Gambar 1.3. Transforming to Top 200 Universities Indonesia	6
Gambar 1.4. Manajemen Perubahan Menuju Top 200 Universitas Terbaik di Indonesia	7
Gambar 1.5. Struktur Organisasi Universitas Trilogi	12
Gambar 1.6. Pejabat Struktural di Fakultas Ekonomi dan Bisnis	13
Gambar 1.7. Pejabat Struktural di Fakultas Bioindustri	14
Gambar 1.8. Pejabat Struktural di Fakultas Industri Kreatif dan Telematika	16
Gambar 2.1. Peringkat Universitas Trilogi Menurut Ditjen Dikti Tahun 2020	23
Gambar 2.2. Piagam Penghargaan Peringkat Kinerja Penelitian	26
Gambar 2.3. Penandatanganan Kontrak Penelitian Hibah Dakab Tahun 2020	28
Gambar 3.1. Sertifikat pendidik dosen terbanyak se-DKI Jakarta	31
Gambar 3.2. Wakil Rektor Bidang Akademik Menerima Piagam dan Plakat Penghargaan Sebagai PTS Dengan Persentase Jabatan Akademik Dosen dan Sertifikasi Pendidikan Dosen Ke-2 Terbanyak di LLDIKTI3	32
Gambar 3.3. Jabatan Fungsional Dosen Periode 2019-2020	34
Gambar 3.4. Penyerahan SK Guru Besar Kepada Prof. Dr. I Nyoman Sawitri sebagai Guru Besar pertama Universitas Trilogi.	35
Gambar 3.5. Tingkat Pendidikan Dosen Universitas Trilogi (%)	38
Gambar 4.1. Tren Penerimaan Mahasiswa Baru Periode 2014-2020	42
Gambar 4.2. Universitas Trilogi Mengikuti Education Expo di Jakarta	43
Gambar 4.3. Rektor Universitas Trilogi bersama Tim Admisi dan Pemasaran yang dikepalai oleh Rossi Iskandar, M.Pd	43
Gambar 4.4. Rektor Universitas Trilogi bersama dengan Tim admisi dan Pemasaran 2021 yang dipimpin oleh Dedy Rachmad Setiawardhana, S.T.,M.Ds	44
Gambar 4.5. Sebaran Asal Daerah Mahasiswa Baru Tahun Akademik 2020/2021	46
Gambar 4.6. Sumber Informasi tentang Universitas Trilogi	47
Gambar 4.7. Rekapitulasi Penerimaan Mahasiswa Bari Tahun 2020	48

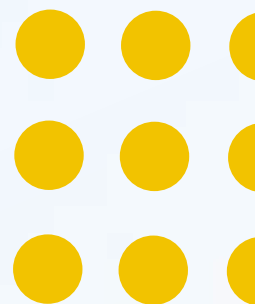
Gambar 5.1. Penerapan PPEPP di Universitas Trilogi	51
Gambar 5.2. Hubungan dan Komponen Masukan, Proses, Keluaran dan Dampak	52
Gambar 5.3. Akreditasi Prodi Akuntansi 18-19 Agustus 2020	54
Gambar 5.4. Akreditasi Prodi Agribisnis: 26-27 Agustus 2020	55
Gambar 5.5. Akreditasi Prodi Manajemen 11 -12 November 2020	58
Gambar 5.6. Aktifitas AMI 2020 di Universitas Trilogi	60
Gambar 6.1. Kegiatan <i>Urban Farming</i> Trilogi sebagai bentuk kerjasama antara Universitas Trilogi dengan PT East West Seed Indonesia	62
Gambar 6.2. Sertifikat Juara Pertama Lomba Internasional di Russia	63
Gambar 6.3. Juara Lomba Tingkat Nasional Mahasiswa Teknik Informasi	66
Gambar 6.4. Juara 3 Pada Lomba Bussiness Plant, Temu Ilmiah Regional Jabodetabek 2020	66
Gambar 6.5. Mahasiswa Universitas Trilogi Menang Dalam Lomba Menulis Dan Disain	68
Gambar 7.1. Penandatanganan MoU dengan Untirta Banten dan UNI, Jakarta	73
Gambar 7.2. Diskusi Interaktif Hibah Desentralisasi dengan DRPM	76
Gambar 7.3. Kegiatan Peluncuran Buku Sistem Demokrasi Pancasila Bersama Universitas Nasional	77
Gambar 7.4. Penandatanganan Kontrak Hibah Dakab 2020	78
Gambar 7.5. Proses Seleksi <i>Tenants</i> Inbistro 2020	79
Gambar 7.6. Kegiatan <i>Launching Brand Startup Inovasi</i> Indonesia dan <i>Kickoff</i> Program CPPBT, PPBT dan PLBT dari RISTEK/BRIN	80
Gambar 7.7. Inisiasi Kerjasama serta <i>Business Matching</i> Bersama OK OCE	82
Gambar 8.1. Dana Talangan dari Yayasan dan Perbandingan Penerimaan dan Jumlah Mahasiswa baru	86
Gambar 8.2. Perkembangan Defisit dan Surplus Keuangan Berbasis Akrual, 2013-2020	87



Gambar 10.1. Kegiatan Kunjungan Rektor Universitas Trilogi bersama Koperasi Damandiri di Desa Tamanmartani Sleman, Yogyakarta	100
Gambar 10.2. Kegiatan Pelatihan Lanjutan pembelajaran PAUD berbasis kearifan Lokal di Desa Tamanmartani Sleman, Yogyakarta	102
Gambar 10.3. Pendekatan Generik dan Sistematis dalam RIP Universitas Trilogi	104
Gambar 10.4. Salah Satu Kegiatan Seminar <i>Online</i> KKN 2020	105
Gambar 11.1. Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D Menerima <i>Inspiring Professional and Leadership Award 2020-2021</i> dari Indonesia Award Magazine.	108

BAB 1

Pendahuluan



**UNIVERSITAS
TRILOGI**

Laporan Tahunan Universitas Trilogi 2020 ini merupakan bentuk penyampaian informasi kepada seluruh pemangku kepentingan mengenai visi, misi, strategi, dan kinerja yang sudah dilaksanakan sepanjang tahun 2020. Laporan ini akan menyajikan hasil pelaksanaan program dan kegiatan sesuai rencana dan target yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, semua hasil yang disampaikan dalam laporan tahunan ini tidak terlepas dari kontribusi dan peran serta masing-masing unit di Universitas Trilogi.



1.1. VISI REKTOR UNIVERSITAS TRILOGI

Universitas Trilogi, sebelumnya bernama Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Keuangan dan Perbankan Indonesia (STEKPI), didirikan pada tahun 1988. Perguruan tinggi ini bernaung di bawah Yayasan Pengembangan Pendidikan Indonesia Jakarta (YPPIJ). YPPIJ sebagai Pengelola STEKPI dimotori oleh Prof Dr. Haryono Suyono selaku Ketua Dewan Pembina dan almarhum Dr (HC) Subiakto Tjakrawerdaja selaku Ketua YPPIJ, bertekad untuk terus mengembangkan dan meningkatkan peran Universitas Trilogi dalam pembangunan bangsa, khususnya dalam bidang pangan dan energi terbarukan, karena masalah pangan dan energi menjadi isu nasional dan merupakan prioritas pembangunan sampai saat ini.

Untuk itu Universitas Trilogi harus terus maju dan berkembang di tengah dinamika pembangunan bangsa. Maksud tersebut tercermin dalam visi dan misi rektor saat ini, yakni Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D yang mulai menahkodai Universitas Trilogi sejak 18 November 2019 berdasarkan Surat Keputusan YPPIJ Nomor: 033/Peng-YPPIJ/KPTS/XI/2019. Bertempat di ruang auditorium Universitas Trilogi, Guru Besar FEB UGM ini melakukan prosesi serah terima jabatan dengan Pjs. Rektor sebelumnya, Dr. Sahnaz Ubud (lihat Gambar 1.1).

Acara pelantikan ini dihadiri oleh Ketua YPPIJ, Dr. (HC) Subiakto Tjakrawerdaja beserta para pengurus YPPIJ. Dalam sambutannya, Menteri Koperasi dan UKM era Presiden RI ke-2 ini menuturkan bahwa setelah melalui beberapa tahapan, mereka sangat percaya bahwa Prof. Mudrajad Kuncoro mampu membangun budaya kerja yang baru sehingga bisa membawa Universitas Trilogi menjadi universitas yang unggul. Disampaikan juga bahwa kampus ini memiliki keunggulan yang spesifik yakni terkait dengan semangat dalam melahirkan generasi teknososiopreneur yang mampu berkolaborasi dalam kemandirian. Oleh karena itu, diharapkan kampus ini terus menjaga budaya membangun *super team*, bukan hanya ingin hebat sendiri atau menjadi *super man*.

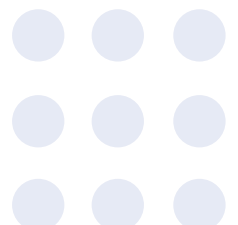
Rektor terpilih mengatakan siap membawa Universitas Trilogi menjadi kampus pencetak teknososiopreneur berdasarkan nilai-nilai Pancasila seperti yang tercantum dalam visi-misi Universitas Trilogi. Keinginan luhur Universitas Trilogi adalah menjadi universitas yang inovatif dengan mengembangkan Keteknososioprenuran, Kolaborasi dan Kemandirian dalam sistem ekonomi berdasar nilai-nilai Pancasila pada tahun 2027.



Gambar 1.1.
Serah Terima Jabatan Rektor Universitas Trilogi
Dari Dr. Sahnaz Ubud kepada Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D
yang disaksikan oleh Ketua dan Pengurus YPPIJ.

Insyaa Allah dengan dukungan dan kerja sama tim, rektor bersama semua unsur pimpinan, dosen, tendik, dan mahasiswa akan membawa kampus ini lebih berkembang dan maju. Rektor Universitas Trilogi secara khusus mencanangkan visi: Menjadi Top 200 Universitas Terbaik di Indonesia pada tahun 2023 (lihat Gambar 1.2). **TOP** diartikan sebagai **Terdepan** (dalam pendidikan, ilmu, riset, dan pengabdian masyarakat). **Optimal** (dalam karya dengan komitmen dan kerja keras). **Proaktif** (dalam mencari solusi masalah nasional, daerah, dan internal).

Sementara misi yang ditetapkan untuk mencapai visi tersebut ialah: TOP dengan mengembangkan Keteknososioprenuran, Kolaborasi dan Kemandirian. Sebagai langkah stratejik untuk menuju posisi 200 universitas terbaik di Indonesia, maka dilakukan transformasi fundamental dalam tiga dimensi utama (lihat Gambar 1.2), yaitu: Pertama, *Business Restructuring* (restrukturisasi organisasi). Struktur organisasi yang dibangun harus mengikuti strategi yang ditetapkan, atau disebut *structure follows strategy*. Hal ini akan menjadikan organisasi lebih efektif dan efisien dalam mencapai target.



Visi

Menjadi TOP 200 Universitas Terbaik di Indonesia

- T** **Terdepan** dalam pendidikan, ilmu, riset, dan pengabdian
- O** **Optimal** dalam karya dengan komitmen dan kerja keras
- P** **Pro-aktif** dalam mencari solusi masalah nasional, daerah, dan internal

Misi

**TOP dengan mengembangkan keteknososioprenuran
kolaborasi dan kemandirian**

Gambar 1.2.
Visi dan Misi Rektor
Universitas Trilogi 2019-2023

Kedua, *Financial Restructuring* (restrukturisasi keuangan). Keberlanjutan sebuah organisasi sangat dipengaruhi oleh kondisi finansial yang ada. Oleh karena itu perlu dilakukan dua strategi, yaitu: *creative funding* dan *prudential spending* melalui kebijakan *money follows strategy*. Sumber-sumber pendapatan harus dicari secara kreatif dari berbagai macam sumber semaksimal mungkin. Sementara pengeluaran dirancang dan dialokasikan dengan hati-hati dan bijak. Masalah mendasar Universitas Trilogi sejak didirikan tahun 2013 adalah defisit anggaran yang berlanjut hingga tahun 2019 dan harus ditalangi oleh YPPIJ. Anggaran yang dialokasikan harus berorientasi pada strategi yang dicanangkan.

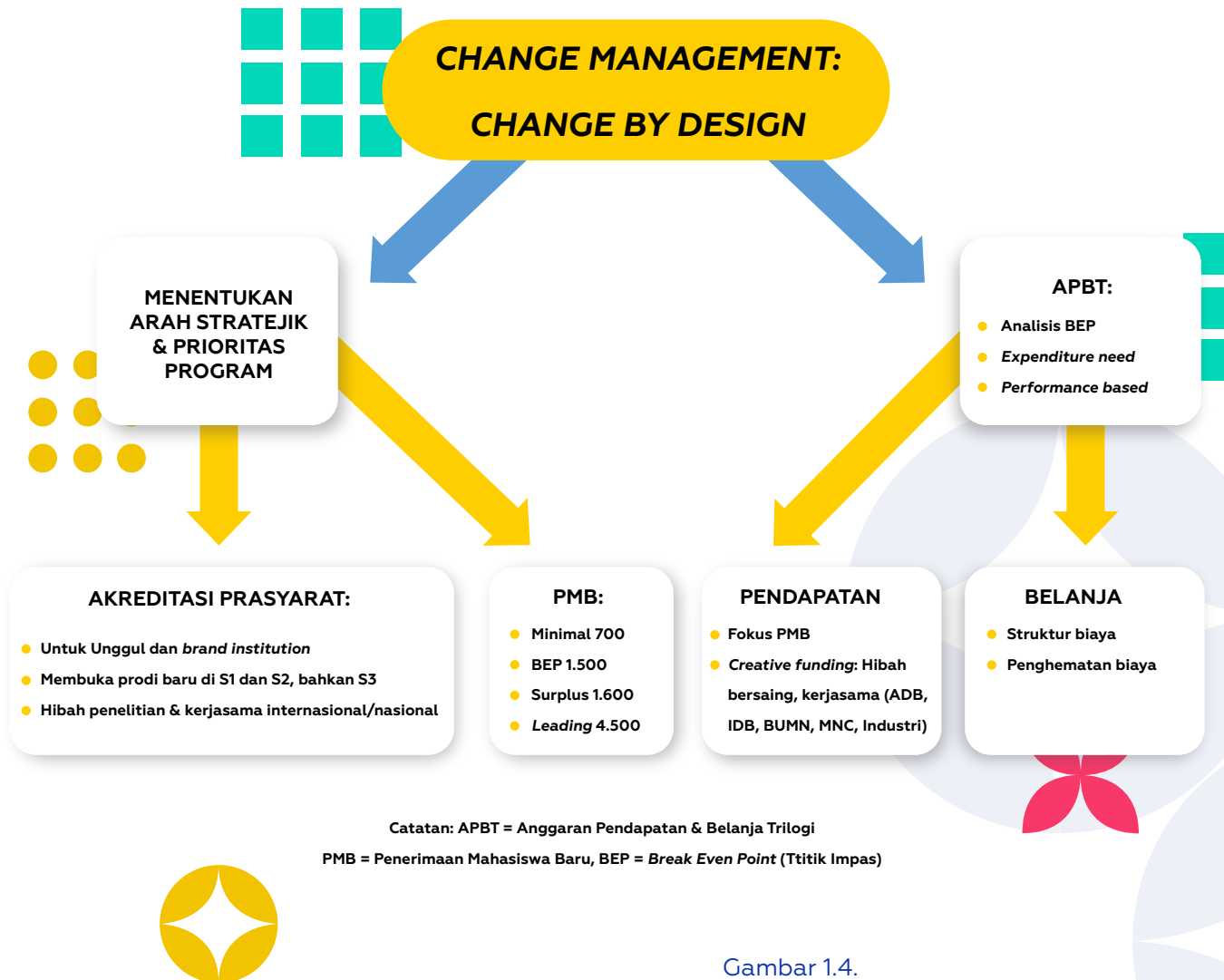


Gambar 1.3.
*Transforming to Top 200
 Universities Indonesia*

Ketiga, *Cultural Transformation* (transformasi budaya). Seluruh civitas akademika Universitas Trilogi harus berorientasi pada budaya prestasi (*achievement culture*). Capaian atau prestasi tersebut diharapkan meningkat dari waktu ke waktu. Budaya prestasi dalam dunia pendidikan tinggi setidaknya diukur melalui pengajaran, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat. Budaya tersebut luarannya terlihat dari kualitas lulusan, hasil penelitian berupa publikasi ilmiah serta laporan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Seluruh *output* atau capaian harus diinput dalam sistem sehingga memungkinkan pihak eksternal juga mengetahuinya.

Pimpinan Universitas Trilogi menyatakan komitmen untuk melaksanakan kegiatan tridharma perguruan tinggi sepenuhnya agar peringkat dan kinerja Universitas Trilogi dalam dunia pendidikan tinggi mengalami peningkatan yang signifikan dari waktu ke waktu. Perbaikan posisi peringkat ini bisa terjadi apabila terjadi peningkatan jumlah mahasiswa baru, produktivitas dosen dan karyawan, efisiensi dan efektivitas tata kelola Universitas Trilogi, kualitas pendidikan dan citra Universitas Trilogi, serta mengembangkan jejaring kerja Universitas Trilogi sebagaimana pilar kolaborasi dan kemandirian.

1.2. STRATEGI PRIORITAS



Gambar 1.4.
Manajemen Perubahan Menuju Top 200
Universitas Terbaik di Indonesia

Untuk mencapai target yang ditetapkan perlu suatu strategi prioritas karena keterbatasan waktu dan sumberdaya. Pimpinan Universitas Trilogi telah menentukan tiga strategi prioritas, yaitu: Akreditasi, Penerimaan Mahasiswa Baru (PMB), dan Anggaran Pendapatan dan Belanja Trilogi (APBT) (lihat Gambar 1.4). Subbab berikutnya akan menjabarkan lebih rinci ketiga strategi dalam kerangka besar Manajemen Perubahan Menuju Top 200 Universitas Terbaik di Indonesia.

1.2.1. AKREDITASI

Akreditasi perguruan tinggi menggambarkan bagaimana organisasi dikelola dan mencapai prestasi unggul sesuai standar Dikti. Akreditasi merupakan penentuan standar mutu dan penilaian suatu lembaga pendidikan (pendidikan tinggi) oleh pihak di luar lembaga yang independen. Akreditasi juga diartikan sebuah upaya pemerintah untuk menstandarisasi dan menjamin mutu alumni perguruan tinggi sehingga kualitas lulusan antara perguruan tinggi tidak terlalu bervariasi dan sesuai kebutuhan kerja.

Selain itu, status akreditasi akan menaikkan *brand institution*, peluang membuka program studi baru di S1 dan S2, bahkan S3, serta kesempatan mendapatkan hibah penelitian dan kerjasama nasional/internasional. Masyarakat sudah mengetahui bahwa predikat akreditasi sangat penting dalam menilai mutu lulusan sebuah perguruan tinggi. Oleh karena itu, dalam memilih perguruan tinggi calon mahasiswa maupun orang tua/wali mahasiswa juga melihat status akreditasi. Akreditasi juga memberikan dampak positif terhadap pengakuan mutu perguruan tinggi dari masyarakat pemerintah maupun lembaga internasional.

1.2.1. PENERIMAAN MAHASISWA BARU (PMB)

Sebagai perguruan tinggi yang berlokasi di ibukota, di mana terdapat 308 perguruan tinggi lain yang menjadi pilihan calon mahasiswa, Universitas Trilogi perlu terus menerus melakukan perbaikan strategi dalam menjaring calon mahasiswa. Berdasarkan informasi dari LLDikti3, ada 309 Perguruan Tinggi Swasta (PTS) di Provinsi DKI Jakarta pada tahun 2020. Data menunjukkan, selama kurun waktu 2013 sampai 2019, PMB Universitas Trilogi berfluktuasi. Tahun 2019 merupakan penerimaan PMB terendah, yang hanya berhasil mendapatkan 353 mahasiswa.

Pada tahun 2020, pimpinan Trilogi menyampaikan skenario penerimaan mahasiswa baru (PMB): 700 (target minimal), 1.500 (tercapai *Break Even Point* (BEP)/impas), 1.600 (keuangan surplus) dan 4.500 (*leading*). Sampai batas akhir periode PMB tahun 2020, jumlah mahasiswa baru mencapai 730 orang, yang artinya telah melebihi dari target minimal, bahkan dua kali lipat lebih dibandingkan tahun 2019.

1.2.3. KEUANGAN (APBT)

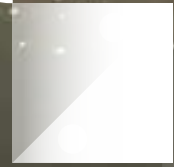
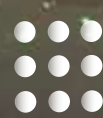
Prioritas dalam bidang APBT ialah melakukan identifikasi struktur biaya dan penghematan biaya. Selama ini operasional Universitas Trilogi masih harus menerima dana talangan dari YPPIJ karena posisi keuangan tiap tahun selalu defisit sejak Universitas Trilogi didirikan. Kondisi tersebut tidak sejalan dengan prinsip organisasi yang berkelanjutan dan kemandirian yang dicanangkan sebagai salah satu pilar Universitas Trilogi. Oleh karena itu, upaya menciptakan struktur keuangan yang sehat dan mandiri menjadi salah satu prioritas.

Untuk itu diperlukan strategi meningkatkan pendapatan dan melakukan efisiensi biaya. Dari sisi pendapatan, selain pendapatan dari Uang Kuliah Tunggal (UKT) mahasiswa, *strategi creative funding* akan dilaksanakan dengan mencari sumber-sumber pendapatan secara kreatif, baik dari hibah bersaing maupun kerjasama dengan BUMN, perusahaan nasional dan multinasional, kawasan industri, lembaga internasional *Asian Development Bank, Islamic Development Bank*.

Dari sisi belanja, strategi mengenali struktur biaya dan penghematan biaya akan diterapkan. Struktur biaya mencakup berapa sumbangan masing-masing komponen biaya tetap dan variabel. Penghematan biaya pada hakikatnya adalah efisiensi di biaya apa saja yang bisa ditekan?

BAB 11

PENUTUP



WARD NIGHT
INDONESIA WINNER

Verified WinnerAward

Indonesia #1 Award Magazine

INDONESIA
Award
MAGAZINE
RESEARCH | MEDIA EVENT



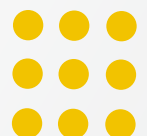


Tabel 11.1 merangkum kaleidoskop peristiwa penting sejak pelantikan Rektor pada tanggal 18 November 2019 hingga akhir Desember 2020. Kegiatan maupun capaian yang ditampilkan dalam kaledioskop ini merupakan gambaran kinerja atau capaian Universitas Trilogi selama tahun 2020. Pada tanggal 18 Desember 2020, Rektor Universitas Trilogi, Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D, menerima penghargaan *Inspiring Professional and Leadership Award 2020-2021* dari Indonesia Award Magazine. Strategi manajemen dan perubahan yang diterapkan di Universitas Trilogi menjadi perhatian pihak eksternal, sehingga Rektor Universitas Trilogi dinilai layak menerima award tersebut, berada pada urutan pertama seperti pada Gambar 11.1 di bawah ini. Pertanyaan Rektor Universitas Trilogi kepada dewan juri dan panitia: apakah saya layak mendapat award ini? Ternyata dewan juri dari Indonesia Award Magazine, Success Research, dan Indonesiaawardscenter.com serius dan tidak main-main. Kriteria penilaian didasarkan atas antara lain kredibilitas, dedikasi, loyalitas, berfikir strategis dan visioner, memenuhi standar prestasi otoritatif, tata kelola lembaga, dan keseluruhan manajemen.



INDONESIA Award MAGAZINE		
RESEARCH MEDIA EVENT		
DAFTAR BENCANA PENERIMA PENGHARGAAN		
Tanggal 18 Desember 2020, Bertempat Di: Mercure Gatot Subroto Hotel - Jakarta		
1	PROF. MUDRAJAD KUNCORO, Ph.D	UNIVERSITAS TRILOGI
2	H. ABDUL RASID S.Ag	DPRD KOTA TANGERANG SELATAN
3	SAFARUDDIN, S.SOLMIF	WAKIL KETUA DPR ACHEH
4	INDRA RATNASARI	MOTIVATOR/PEMBICARA
5	GUNUNG SAPTARI HIDAYAT, ST., MBA	PD. KERESAHAN KOTA BANDUNG
6	SID SANTOSO	PT. PELABUHAN INDONESIA II (PERGERI)
7	GATOT SUPRABOWO	PT. JAMBINGO SYARIAH
8	ALI IMRON S.ST.I	KOPERASI SYARIAH REJESI DATANG JAWA TIMUR
9	AGUS SATYA NURBIMA	PT. MEGA ROYAL UTAMA
10	NICHOLE KJ, SE	PT. GANDA SARBU UTAMA
11	RUDI SETIawan, MM	PT. BUKAN SURYA INDO
12	SRI LESTARI	THE SPA BATAM - PT. INDOMULTI PERDANA
13	MIA EL DABO, S.Ti, Kab	DPRD KABUPATEN BEKASI FRAKSI PARTAI DEMOKRAT
14	DR. [CANI] SUSUNAH APTANDY, MSi	KOMISI PERLINDUNGAN ANAK INDONESIA
15	TIMOTIUS TEDI HARIANTO	PT. KARYA CEMERLANG SEHAT SUMATERA
16	MUHAMMAD RIFI ALAM, SE, MM	PT. ENVIRO TEKNO ALAM
17	DWI NURMATA, SE	PDAWI TRITA SEMBADA KAS SLEMAN
18	DANIEL MARDONA, SH, AH, AM	DANIEL MARDONA SH & PARTNERS
19	DR. H. JAM. FARID SOLIHAN, MS	BADAN PENGANTARAN DAERAH KABUPATEN BANJAR PROV. KALDI
20	Dr. M. NAJIB, M. Pd	DINAS PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN KABUPATEN BIREUEN

Gambar 11.1. Prof. Mudrajad Kuncoro, Ph.D Menerima Inspiring Professional and Leadership Award 2020-2021 dari Indonesia Award Magazine





Pelantikan Rektor periode 2019-2023 Bertempat di Auditorium Universitas Trilogi **18 November 2019**



Pelantikan Wakil Rektor periode 2019-2023 Bertempat di Auditorium Universitas Trilogi **Desember 2019**

Ranking ke-155 TOP Universitas di Indonesia berdasarkan kinerja riset - Ditjen Dikti **12 Desember 2019**



Pelantikan Kepala Biro SDM, Etika & Hukum Sarana Prasarana **3 Agustus 2020**



Pelantikan Dekan FEB dan FBlo **18 Desember 2019**

Pelantikan Dekan dan Wakil Dekan FIKT dan FKIP **19 Januari 2020**



Akreditasi Program Studi Agribisnis Mendapat Hasil Baik sekali (B) dengan nilai 338 BAN-PT **1 September 2020**



Pelantikan Kepala Biro Sistem Informasi & Teknologi **1 September 2020**

Menjadi Universitas Terbaik urutan ke-30 se-wilayah DKI Jakarta - LLDIKTI3 **2 September 2020**



Akreditasi Program Studi Akutansi mendapatkan Hasil Baik Sekali (B) dengan nilai 349 BAN-PT **8 September 2020**

Pelantikan Kepala Biro Kemahasiswaan & Kerjasama **15 September 2020**

Opening Ceremony Pengenalan Kehidupan Kampus Bagi Mahasiswa Baru (PKKMB) tahun 2020 **4 September 2020**



Pelantikan Kepala Biro Admisi & Pemasaran **19 Oktober 2020**

Akreditasi Program Studi Manajemen Mendapatkan Hasil Baik Sekali (B) dengan nilai 341 - BAN PT **11 November 2020**

Penyerahan SK Guru Besar a.n. Prof. Dr. I Nyoman Sawitri LLDIKTI3 **6 November 2020**

Pelantikan Kaprodi MM dan Dekan FEB **17 November 2020**



Wisuda Sarjana dan Pascasarjana ke-7 secara Drive Thru dan Daring **18 Desember 2020**




Rektor menerima Professional Leadership Award 2020-2021 dari Indonesia Award Magazine - Mercure Hotel **18 Desember 2020**



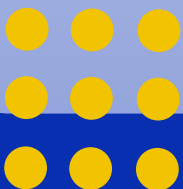
Menerima Penghargaan Peringkat ke-2 sebagai PTS dengan Presentase jabatan akademik dosen dan sertifikasi pendidikan dosen terbanyak se- DKI Jakarta. LLDIKTI3 **26 November 2020**

Tabel 11.1. Kaleidoskop Peristiwa Penting Sejak Pelantikan Rektor Pada Tanggal 18 November 2019 Hingga 31 Desember 2020



Apa yang menginspirasi banyak orang? Sebagai dosen dan peneliti di UGM selama 30 tahun, Prof. Mudrajad Kuncoro dinilai menginspirasi karena menghasilkan setidaknya 55 buku, ratusan artikel di jurnal internasional & nasional, serta kolom/artikel di media massa sehingga masuk dalam peringkat ke-13 ilmuwan terkemuka di Indonesia dari *Webometrics/Google Scholar* berdasarkan jumlah sitasi/kutipan (*citation*) dan H-index tahun 2017. Selain itu, mendapatkan berbagai *best paper award* di Roma, Paris, London, Malang, *best presenter* di Oxford University, meraih gelar guru besar termuda di FEB & UGM tahun 2006, memberikan konsultasi/pendampingan kepada banyak pemerintah daerah dan perusahaan. Upaya Prof. Mudrajad Kuncoro membantu pemda DIY mempercepat pemulihan ribuan Usaha Kecil Mikro (UKM) di Jogja pasca gempa 2006 yang kreditnya macet hingga Rp 450an milyar juga menjadi nilai lebih. Sebagai Rektor Universitas Trilogi, "*leadership*" Prof. Mudrajad Kuncoro dalam 1 tahun dinilai luar biasa dan fenomenal karena mampu membawa Trilogi:

1. Meraih peringkat ke-2 PTS di DKI Jakarta dengan persentase jumlah dosen dengan jabatan akademik dan sertifikasi dosen terbanyak. Peringkat 1 di raih oleh Universitas Atmajaya Jakarta.
2. Peringkat ke-30 PTS terbaik di LLDIKTI3 (Jakarta) dari 309 PTS.
3. Peringkat ke-155 top universitas di Indonesia dari 1.977 universitas berdasarkan kinerja penelitian.
4. Peringkat ke-171 perguruan tinggi terbaik Indonesia berdasarkan klasterisasi perguruan tinggi.
5. Melambungkan jumlah mahasiswa baru yang melonjak lebih dari 2 kali lipat di tengah pandemi covid dan resesi.
6. Mengubah defisit budget yang berkisar antara Rp6 hingga 17 miliar per tahun menjadi surplus/laba Rp835 juta yang pertama kali terjadi sejak Universitas Trilogi berdiri tahun 2013.



DAFTAR PUSTAKA

- BAN-PT. (2011). *Buku IV Pedoman Evaluasi Diri untuk Akreditasi Program Studi dan Institusi Perguruan Tinggi*. 2011. Jakarta BAN PT.
- Biro SDM Universitas Trilogi. (2020). *Laporan Tahunan Biro SDM, Etika dan Hukum Universitas Trilogi Tahun 2020*. Jakarta: Universitas Trilogi.
- Biro Administrasi Akademik Universitas Trilogi. (2020). *Laporan Tahunan Biro Administrasi Akademik Universitas Trilogi Tahun 2020*. Jakarta: Universitas Trilogi.
- Biro Admisi Universitas Trilogi. (2020). *Laporan Tahunan Biro Admisi Universitas Trilogi Tahun 2020*. Jakarta: Universitas Trilogi.
- Biro Kemahasiswaan Universitas Trilogi. (2020). *Laporan Tahunan Biro Kemahasiswaan Universitas Trilogi Tahun 2020*. Jakarta: Universitas Trilogi.
- Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi (Dirjen Dikti) Kemendikbud (2020). "Klasterisasi Perguruan Tinggi". <http://klasterisasi-pt.kemdikbud.go.id/>, diakses tgl 12 Oktober 2020.
- Kompas. (2020). "Dampak Wabah Corona, Penerimaan Mahasiswa Baru Sejumlah Kampus Menurun". <https://www.kompas.com/edu/read/2020/04/17/070000171/wabah-corona-penerimaan-mahasiswa-baru-di-sejumlah-kampus-swasta-menurun>, diakses 16 Oktober 2020.
- Kompas.com (2020). "Ini Dia, 50 Universitas Swasta Terbaik DKI Jakarta 2020 Versi Dikti Kemendikbud". <https://www.kompas.com/edu/read/2020/09/02/084325271/ini-dia-50-universitas-swasta-terbaik-dki-jakarta-2020-versi-dikti?page=all>. diakses 26 November 2020.
- Kuncoro, Mudrajad (2020). "Inspiring Professional & Leadership Award", <https://www.facebook.com/profile.php?id=100004624844304>, diakses 20 Desember 2020.
- LLDikti3 (2020)
- LPPM Universitas Trilogi (2020). *Laporan Kinerja LPPM Tahun 2020*. Jakarta: Universitas Trilogi.
- LPPM Universitas Trilogi (2017). *Rencana Induk Penelitian Universitas Trilogi Tahun 2017-2022*. Jakarta: Universitas Trilogi.
- Yayasan Pengembangan Pendidikan Indonesia Jakarta (2017). *Statuta Universitas Trilogi*. Jakarta: Universitas Trilogi.

